



**José Cercós**

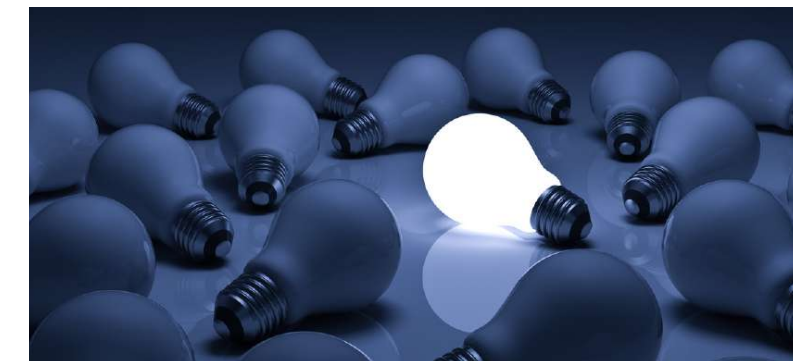
Ex Directivo de Telefónica de España. Profesor de Dirección Estratégica en la Escuela de Negocios EAE Business School (España). Profesor de Gestión de Equipos de Alto Rendimiento en la Universidad Politécnica de Catalunya (UPC).



## Cursos



● Equipos de alto rendimiento



● Método Génesis a la supervivencia y al nuevo método empresarial

[www.genesisconsulting.es](http://www.genesisconsulting.es)

[info@genesisconsulting.es](mailto:info@genesisconsulting.es)

# Metodología

En el desarrollo de los diferentes contenidos del programa, se combinarán metodologías de formación-acción para garantizar la consecución de los objetivos. Las sesiones se llevarán a cabo online, pero en vivo y en directo.

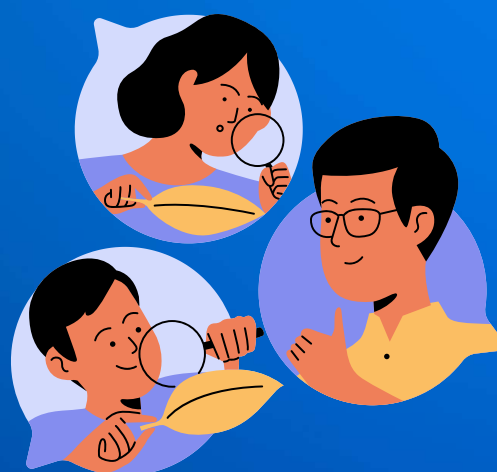
01



## Webinars en directo

La exposición de los docentes se realizará de forma síncrona, utilizando una plataforma online.

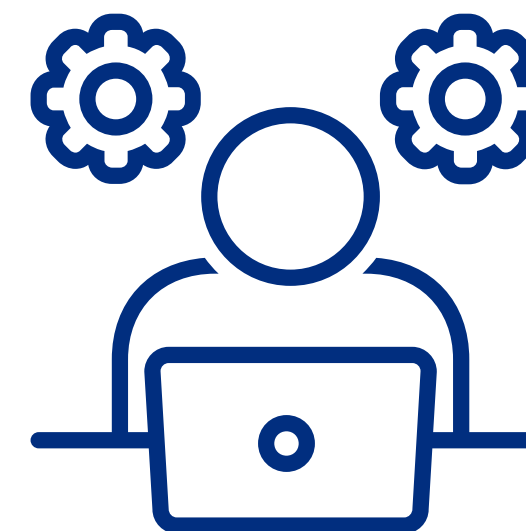
02



## Dinámicas y discusiones en grupo

Dinámicas de grupo basadas en experiencias de la propia actividad de los asistentes. Los casos serán reales para mantener la tensión en el análisis.

03



## Ejercicios y casos prácticos

Se provocará la constante participación de los asistentes buscando la aplicación de los conocimientos adquiridos en ejercicios y casos prácticos

# Equipos de alto rendimiento

La estructura organizativa de las empresas se hace más plana y aparece un nuevo concepto, el equipo. Se ha demostrado que éste incrementa en las personas el sentimiento de pertenencia, dedicación, libertad creativa y además genera nuevas habilidades para desarrollarse en el complejo mundo de la empresa.

## ● Objetivos

- Conocer las estrategias, los roles y las relaciones entre las personas para la creación de un Equipo de Alto Rendimiento.

## ● Módulos

- La importancia del Trabajo en Equipo.
- Diferencias entre Grupos y Equipos.
- Equipos de trabajo.
- El trabajo individual y el trabajo en equipo.
- Bases de colaboración de los Equipos.
- Construcción de Equipos de trabajo.
- Estrategias para llegar a ser un buen trabajador de Equipo.
- Fases para la obtención de Equipos de Alto Rendimiento.
- El Liderazgo en las fases de obtención de un Equipo de Alto Rendimiento.
- El Equipo de Alto Rendimiento.

## ● Dirigido a:

- A directivos y personal con formación universitaria que desarrolle su actividad profesional en una organización multifuncional.



Total: 8 horas/4 días



# Método Génesis a la supervivencia y al nuevo método empresarial

El trabajo microscópico del presente deberá repensarse en el futuro para generar estrategias proactivas. Imprescindible trabajar en paralelo la prospectiva estratégica para analizar cómo debería transformarse nuestra empresa.

## ● Objetivos

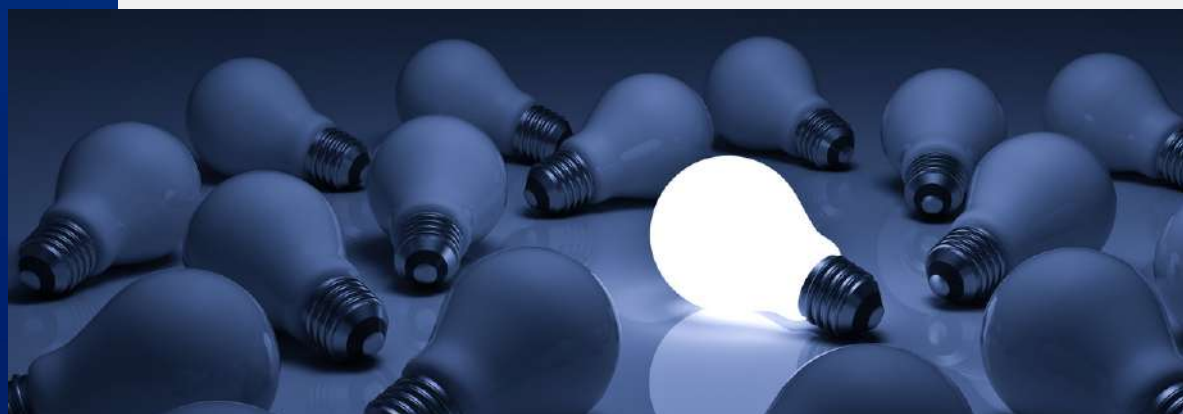
- Ofrecer a la EMPRESA la oportunidad de recuperar el pulso económico y diseñar un nuevo modelo de crecimiento y competitividad empresarial.

## ● Dirigido a:

- Equipos directivos

## ● Módulos

- Los 21 Touch Points
- Diagnóstico de la organización
- Creación de equipos
- Análisis del entorno
- Insights
- Capacidades clave y diferenciadoras
- Matriz de impactos
- Escenarios de futuro
- Posicionamiento competitivo
- Aprender de los mejores
- Visualizar nuestra empresa
- Dualidad
- Líneas de negocio, productos y servicios
- Estrechar la complicidad de los clientes
- Oportunidades de compras, fusiones y alianzas
- Competencias y recursos
- Transformación digital
- Revisión y reformulación cadena de valor
- KPI'S estratégicos
- Mapa de riesgos
- Planes de acción: Plan de continuidad y Plan de shock
- Modelo de negocio y proceso de servicio



Total: 14 horas/7 días



# Certificación universitaria

Los Programas de cursos de autor cuentan con certificación universitaria de la Universidad Europea de Madrid



La Universidad Europea Madrid, con dos campus universitarios en Madrid (España) ha renovado sus cuatro estrellas -sobre cinco- en el prestigioso rating internacional de acreditación de la calidad universitaria "QS Stars" que determina el nivel de excelencia alcanzado por las universidades en varias áreas. En ella se han formado ya más de 83.000 alumnos y figura en el "Top5" de las mejores universidades privadas de España

# Profesorado



**José Cercós**

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la universidad de Barcelona. Diplomado en el programa de dirección general DDG, IESE BUSINESS SCHOOL (University of Navarra). EX Directivo de Telefónica de España. Profesor de Dirección Estratégica en la Escuela de Negocios EAE Business School (España). Profesor de Gestión de Equipos de Alto Rendimiento en la universidad politécnica de Catalunya (UPC). Colaboración en las asignaturas de Contabilidad Operativa, Control de Gestión, Informática Básica, Control de Gestión Financiera y Programas de Dirección de Calidad.



## José Cercós

Ex Directivo de Telefónica de España.  
Profesor de Dirección Estratégica en la  
Escuela de Negocios EAE Business School  
(España). Profesor de Gestión de Equipos  
de Alto Rendimiento en la Universidad  
Politécnica de Catalunya (UPC).

**genesis**<sup>o</sup>  
latam consulting

[www.genesisconsulting.es](http://www.genesisconsulting.es)  
[info@genesisconsulting.es](mailto:info@genesisconsulting.es)