

**instituto**<sup>o</sup>  
genesis

Dirección de proyectos





# Objetivo

Capacitar sobre los diversos procesos de la Dirección de Proyecto: cómo organizarlo; crear Planes de Dirección con los que ejecutar proyectos reales para su organización; entender cómo se aplican los flujos de procesos que interactúan a lo largo del ciclo de vida de un proyecto; así como las técnicas y herramientas para su desarrollo. Se trata de conocer y poner en práctica metodologías ágiles para que las organizaciones sean más funcionales y puedan adaptarse a los continuos cambios que se producen en los modelos de negocio.

# Metodología

En el desarrollo de los diferentes contenidos del programa, se combinarán metodologías de formación-acción para garantizar la consecución de los objetivos. Las sesiones se llevarán a cabo online, pero en vivo y en directo.

**01**

**Exposiciones de los ponentes con intercambio de experiencias**

La exposición de los docentes se realizará de forma síncrona, utilizando una plataforma online. Habrá intercambio de conocimientos y experiencias.

**02**

**Dinámicas y discusiones en grupo**

Dinámicas de grupo basadas en experiencias de la propia actividad de los asistentes. Los casos serán reales para mantener la tensión en el análisis.

**03**

**Ejercicios y casos prácticos**

Se provocará la constante participación de los asistentes buscando la aplicación de los conocimientos adquiridos en ejercicios y casos prácticos



# Módulos

## ● 1-Introducción en Dirección de proyectos.

- ¿Qué es un Proyecto?
- Características del Proyecto.
- Tipos de Proyectos



2,5 horas /1 días

## ● 2-Arranque de proyectos

- Ciclo de vida de un proyecto.
- Stakeholders.
- Alcance y objetivo de proyectos.
- Configuración de equipos de proyecto.



2,5 horas/1 día

## ● 3-Planificación y desarrollo de proyectos.

- Planificación en cascada.
- Control, seguimiento y cambios de alcance.
- Riesgos y problemáticas.
- Toma de decisiones



2,5 horas/2 días

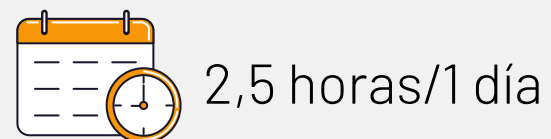
# Módulos

- 4-Dirección y Gestión aplicada al sector seguros



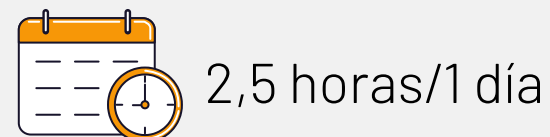
- 7-Proyecto ágil con el método Kanban

- Definición y visualización del flujo.
- Diseño de la tarjeta.
- Fijación de límites.
- Definición de políticas de trabajo.
- Retrospectivas.



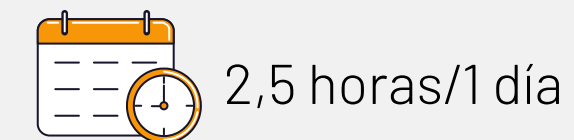
- 5-Principios del enfoque ágil

- Comprender los valores y principios ágiles.
- Comparar el método ágil con la gestión tradicional en cascada.
- Distinguir las ventajas y desventajas del enfoque ágil.
- Saber cuándo aplicar un método ágil o un método clásico.
- Los diferentes métodos ágiles:
  - Scrum.
  - Kanban.



- 6-Proyecto ágil con el método Scrum

- Comprender el enfoque iterativo e incremental en Sprints.
- Identificar al Product Owner y al Scrum Máster, sus roles y responsabilidades.
- Definir la pila de producto (backlog).
- Reuniones Scrum y retrospectiva.



# Certificación universitaria

Los Programas de formación en competencia de Seguros cuentan con certificación universitaria de la Universidad Europea de Madrid



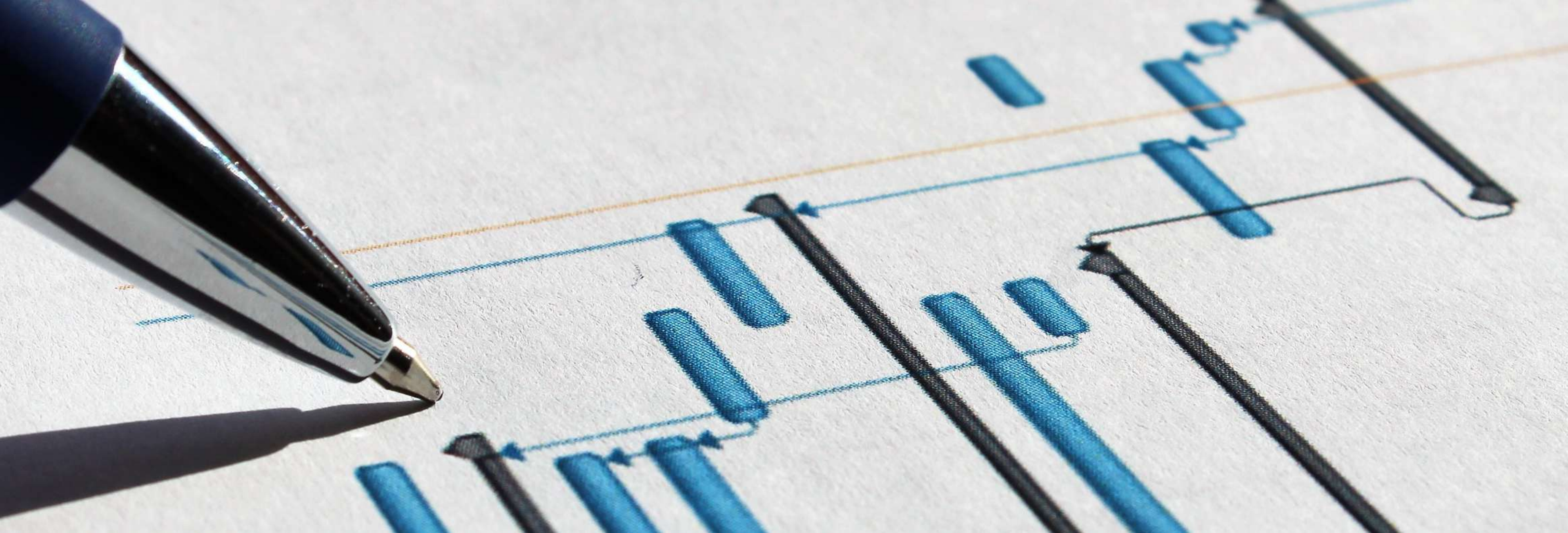
La Universidad Europea Madrid, con dos campus universitarios en Madrid (España) ha renovado sus cuatro estrellas -sobre cinco- en el prestigioso rating internacional de acreditación de la calidad universitaria "QS Stars" que determina el nivel de excelencia alcanzado por las universidades en varias áreas. En ella se han formado ya más de 83.000 alumnos y figura en el "Top5" de las mejores universidades privadas de España

# Profesorado



**Alejandro  
Magdalena**

Profesor en Ciberseguridad, y Dirección de Proyectos en el Máster de Business Analytics en la Universidad Europea. Investiga en el Centro Geoba Modelling UFV de la Universidad Francisco de Vitoria, expertos en geolocalización y modelización espacial incorporada en los modelos para llevar a cabo la toma de decisiones. Fue Director de Proyectos en el Área de Transformación Digital y Seguridad en Subdirección General de Planificación y Gestión de Transformación Digital del Ministerio de Justicia



**instituto**<sup>o</sup>  
genesis

[www.genesisconsulting.es](http://www.genesisconsulting.es)  
[info@genesisconsulting.es](mailto:info@genesisconsulting.es)